

NOUVELLE
GOUVERNANCE,
PÔLES ET HÔPITAL
SESSION PROFESSIONNELLE

**GOUVERNANCE
ET
MANAGEMENT**

Quelle grille de lecture ?

- → il existe des modèles de management stratégique ...

- → ils étudient le lien:

STRATEGIE et GOUVERNANCE

- → c'est-à-dire la relation: formulation de la stratégie et acteurs décideurs

La gouvernance des organisations

- → quel(s) acteur(s) influencent les objectifs ?
- → les acteurs de la gouvernance qui ont le pouvoir « sur... »
- → les acteurs de la gestion qui ont le pouvoir « dans ... »

Le gouvernement de l'organisation

- → désigne l'ensemble des pratiques, des structures et des procédures qui définissent le partage du pouvoir, la répartition des responsabilités et les modes de contrôle entre les différentes parties prenantes d'une organisation

Les instances du gouvernement de l'organisation

- Secteur privé: débat actionnaires et managers
- Secteur public: débat Ministère via l'Agence et l'organisation (le CHU)
- *Sujet en management*: l'influence des instances de gouvernement sur la stratégie

MODELE DE MINTZBERG

- → les forces internes et externes
- → les coalitions
- → les configurations organisationnelles
- → stratégies d'interactions: collaboration, défense, participation, surveillance.

DANS LE SECTEUR PUBLIC

- → spécificité par rapport au privé: un nombre élevé de parties prenantes avec des influences
- → parties prenantes externes
- → parties prenantes internes

DEFINITIONS

- Les parties prenantes sont les individus et les groupes qui sont concernés par l'organisation
- les meneurs d'enjeux: sont les parties prenantes susceptibles d'influer sur la gestion et les orientations stratégiques (raison d'être, mission, stratégies)

L'observateur doit:

- → identifier les acteurs et les groupes qui s'activent dans l'organisation en distinguant les parties prenantes internes et externes
- → schématiser les réseaux de relations et d'interactions afin de faire émerger les meneurs et de déterminer leur style de comportement.. Étude du leadership stratégique

La cartographie des parties prenantes

- Question A : quel est l'intérêt de chacune des parties prenantes dans l'influence des choix stratégiques de l'organisation?
- Question B : quels sont les parties prenantes qui détiennent effectivement les moyens d'infléchir les choix stratégiques ?

L'EPS...

- Étude simple: distinguer les acteurs externes et les acteurs internes...
- Ensuite cerner les forces externes (...) et les forces internes (...)
- Compléter par les zones de pouvoir ... et construire la matrice pouvoir/intérêt
- application...